

eurecat
Centre Tecnològic de Catalunya

Diagnosi i full de ruta d'IA

Consultoria
Tecnològica



assessor
acreditat

ACCIÓ



Generalitat
de Catalunya



1. Introducció i objectius



Introducció

La digitalització permet a l'empresa millorar la seva competitivitat, agilitat de resposta, flexibilitat i adaptació a un entorn cada cop més canviant i competitiu. Les empreses que no s'hi adaptin poden veure el seu model de negoci obsolet i superades per altres que sí han aprofitat els nous canals per oferir una experiència integral i *ubiqua* als seus clients.

En un context de sobreinformació és clau definir una visió digital, així com les estructures necessàries per a la seva gestió i impulsar una cartera de projectes estable que permeti fer front als principals reptes del procés de transformació digital.

Des d'Eurecat, acompanyem a l'empresa en la definició del seu futur.

Objectius

Desenvolupar un diagnòstic i un pla de desplegament de la IA per millorar la competitivitat de l'empresa a través de l'optimització de costos i la generació de nous models de negoci.

1

Diagnosticar les àrees de negoci, processos i fluxos operatius i de treball.

2

Identificar, prioritzar i impulsar els principals projectes d'incorporació d'IA més convenients per a l'empresa i d'acord a les seves necessitats.

3

Definir un pla de desplegament de la IA definint les infraestructures i l'arquitectura necessària.

2.

Metodologia



Introducció



Anàlisi

Identificar i analitzar necessitats i reptes dels processos operatius i de negoci susceptibles de donar-hi resposta a través de l'analítica de dades i l'aplicació de la IA



Caracterització de dades

Caracteritzar els orígens de les dades de l'organització, les limitacions dels seus sistemes d'informació i Identificar iniciatives d'IA



Mapa oportunitats

Conceptualitzar, avaluar i prioritzar les iniciatives d'adopció d'Intel·ligència Artificial per tal de donar resposta als reptes identificats



Roadmap desplegament IA

Elaborar el pla de treball pel desplegament de la IA a curt, mig i llarg termini definint la infraestructura i arquitectura necessàries

Activitats



Anàlisi

Identificar i analitzar necessitats i reptes dels processos operatius i de negoci susceptibles de donar-hi resposta a través de l'analítica de dades i l'aplicació de la IA

1

Sessió d'anàlisi

Sessió de treball virtual amb representants clau de les àrees estratègiques relacionades amb l'OEEE (disponibilitat, qualitat, planificació, etc.) amb l'objectiu d'analitzar la mecànica dels processos operatius. On s'identifiquen:

- **Necessitats i reptes** en els diferents processos operatius i de negoci.
- **Riscos potencials** a considerar i com mitigar-los.
- **Sistemes d'informació, aplicacions, dades disponibles** i indicadors.

2

Sessió d'estratègia

Sessió de treball per definir l'estratègia de dades de l'entitat treballant el *Data Analysis Business Canvas*

Lliurables

Data Analysis Business Canvas: recull el potencial d'aplicació de l'analítica de dades i la IA en l'organització, destacant:

- Estratègia, prioritats i àrees i processos de cadena de valor
- Oportunitats d'automatitzar i escalar aquestes tecnologies i de desenvolupar noves solucions.
- Punt de partida i gap a cobrir.

Activitats



Caracterització de dades

Caracteritzar els orígens de les dades de l'organització, les limitacions dels seus sistemes d'informació i Identificar iniciatives d'IA

1

Mapa de sistemes d'informació

Mapa dels orígens de dades actuals on persisteixen les dades i les seves relacions i integracions.

2

Caracterització de dades

Caracterització de les fonts de dades principals disponibles internament susceptibles de ser utilitzats en l'entrenament dels models de IA.

3

Identificació d'iniciatives

S'identifiquen les iniciatives de millora principals dins de la cadena de valor industrial que siguin susceptibles de beneficiar-se de l'aplicació de tecnologies digitals avançades com l'analítica de dades o la intel·ligència artificial.

Lliurables

- Situació actual dels sistemes d'informació i fonts de dades.
- Llista d'iniciatives d'IA.

Activitats



Mapa d'oportunitats

Conceptualitzar, avaluar i prioritzar les iniciatives d'adopció d'Intel·ligència Artificial per tal de donar resposta als reptes identificats

1

Conceptualització d'iniciatives

Cadascuna de les iniciatives proposades es defineix en format Canvas, conjuntament amb els experts de les unitats tecnològiques (UTs) d'Eurecat.

2

Avaluació cost-benefici

Priorització en base a criteris de cost/benefici de les iniciatives presentades.

- Definició conjunta dels criteris d'avaluació.
- Votació dinàmica per part de les persones acordades.
- Generació de matriu posicionant les iniciatives.

Lliurables

Mapa d'oportunitats definides:

- Responen a necessitats i oportunitats de millora detectades al diagnòstic.
- Es presenten en format Canvas per la facilitat d'enteniment i compartició.
- Matriu cost-benefici.

Activitats



Roadmap desplegament IA

Elaborar el pla de treball pel desplegament de la IA a curt, mig i llarg termini definint la infraestructura i arquitectura necessàries

1

Pla de desplegament

Sessió per la prioritització i seqüenciació de les iniciatives a curt, mig i llarg termini de cara al seu futur desplegament.

2

Infraestructura

Definició de la infraestructura i arquitectura necessària per al desenvolupament i execució de les iniciatives d'IA.

3

Presentació i final i fi de servei

Sessió per a la presentació del pla de desplegament de IA de l'empresa i tancament del servei.

Lliurables

Full de ruta pel desplegament de la IA (Roadmap):

- Temporalitzat a curt, mig i llarg termini.
- Infraestructura i arquitectura necessària.

3.

Calendari de Treball





Anàlisi



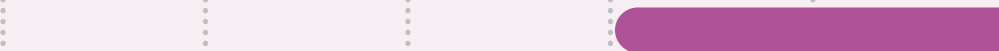
Caracterització de dades



Mapa d'oportunitats



Pla de Desplegament IA



5.

Clients i Projectes destacats



Casos d'èxit amb empreses

JOIDART
CONTEMPORARY
JEWELRY ARTISTS

Inter
media

SAVE
THE
MED
FOUNDATION

tai smart
factory

support
GIRONA

TM
bagging & palletizing

inèdit
smart, successful
& sustainable

ACCIÓ
Generalitat
de Catalunya

Blaumar
the mediterranean hotel

Foodservice
CLUSTER

central
BORNE

SPIN

eurecat
Centre Tecnològic de Catalunya

Gràcies

